

**Note :** Question no. 1 is compulsory. Attempt four more questions selecting one from each unit. All questions carry equal marks.

**नोट :** प्रश्न सं० 1 अनिवार्य है। चार अन्य प्रश्न प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न का चयन करते हुये कीजिये। सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।

1 (i) How does Management Accounting improve customer satisfaction?

प्रबन्ध लेखांकन किस प्रकार ग्राहक सन्तुष्टि में सुधार करता है?

(ii) Management Accounting is selective in nature. Explain.

प्रबन्ध लेखांकन की प्रकृति चयनात्मक है। व्याख्या कीजिये।

(iii) What do you mean by Budget Manual?

बजट मैनुअल से क्या अभिप्राय है?

(iv) What is Master Budget? Explain.

मास्टर बजट क्या है? व्याख्या कीजिये।

(v) What is the difference between activity-based costing and traditional costing?

क्रिया-आधारित लागत निर्धारण तथा परम्परागत लागत निर्धारण में क्या अन्तर है?

(vi) What are prevention costs?

निवारक लागतों से क्या अभिप्राय है?

(vii) What do you mean by an ideal report?

एक आदर्श रिपोर्ट से क्या अभिप्राय है?

(viii) What is an investment centre?

एक निवेश केन्द्र क्या है?

8×2

## Unit-I

## इकाई-I

12/ What is Management Accounting? What role does it play in the present-day global scenario?

प्रबन्ध लेखांकन क्या है? वर्तमान वैश्विक परिदृश्य में यह क्या भूमिका निभाता है?

3. Discuss the nature and scope of Management Accounting and distinguish it from Financial and Cost Accounting?

प्रबन्ध लेखांकन की प्रकृति एवं क्षेत्र की विवेचना कीजिये तथा वित्तीय एवं लागत लेखांकन से इसका अन्तर स्पष्ट कीजिये।

Unit-II  
इकाई-II

4. A company newly starting manufacturing operations on 1st January, 2009 has made adequate arrangement for funds required for fixed assets. It wants you to prepare an estimate of funds required as working capital. It is to be remembered that:

एक कम्पनी जो 1 जनवरी 2009 से नये रूप से निर्माण कार्य आरम्भ कर रही है, उसने स्थायी सम्पत्तियों के लिये आवश्यक कोषों की पर्याप्त व्यवस्था कर रखी है। यह आपसे अपेक्षा करती है कि इसकी कार्यशील पूंजी के रूप में आवश्यक कोषों का एक आकलन तैयार करे। यह ध्यान रखना है कि:

- (a) In the first month there will be no sale, in the subsequent month sale will be 25% cash and 75% credit. Customer will be allowed one month credit. <https://www.mdustudy.com>  
प्रथम माह में कोई बिक्री नहीं होगी। अगले में 25% नकद बिक्री और 75% उधार बिक्री होगी। ग्राहकों को एक माह का साख अनुमत होगा।
- (b) Payments for purchase of raw materials will be made on one month credit basis.  
कच्चे माल के क्रय का भुगतान एक माह के उधार के आधार पर होगा।
- (c) Wages will be paid fortnightly on the 22nd and 7th of each month.  
मजदूरी का भुगतान प्रत्येक माह के 22 वें एवं 7 वें दिन पाक्षिक आधार पर होगा।

- (d) Other expenses will be paid one month in arrear except that 50% of selling expenses are to be paid immediately on sale being effected.

The estimated sales and expenses for the first six months, spread evenly over the period subject to

(a) above are as under:

<i>Sales</i>	<i>Rs.</i>
Materials consumed	3,60,000
Wages	1,50,000
Manufacturing expenses	60,000
Administrative expenses	48,000
Selling expenses	42,000
Depreciation on fixed assets	50,000

The article produced is subject to excise duty equal to 10% of the selling price. The duty is payable on March 31, June 30, September 30, and December 31 for sales upto February 28, May 31, August 31, and November 30 respectively.

Prepare Cash Budget for each of the six months indicating the requirement of working capital.

अन्य व्ययों का भुगतान एक माह के विलम्ब से होगा किन्तु विक्रय क्रयों का 50% भुगतान विक्रय प्रभावित होने के तुरन्त बाद किया

जाना है।

उपरोक्त (a) में वर्णित अवधि में आसानी से विस्तारित प्रथम छह माह की अनुमानित बिक्री एवं व्यय निम्नांकित है:

	₹
विक्रय	3,60,000
उपयोग की गयी सामग्री	1,50,000
मजदूरी	60,000
निर्माण व्यय	48,000
प्रशासनिक व्यय	54,000
विक्रय व्यय	42,000
स्थायी सम्पत्तियों पर हास	50,000

शुल्क की राशि फरवरी 28, मई 31, अगस्त 31 तथा नवम्बर 30 के विक्रय पर क्रमशः मार्च 31, जून 30, सितम्बर 30 तथा दिसम्बर 31 को देय होती हैं।

कार्यशील पूंजी की आवश्यकता को दिखाते हुये प्रत्येक छह माह के लिये रोकड़ बजट तैयार कीजिये।

5. Define the concept of the lease. Explain its types, advantages and disadvantages.

पट्टे की अवधारणा को परिभाषित कीजिये। इसके प्रकारों, लाभों तथा हानियों की व्याख्या कीजिये।

### Unit-III

### इकाई-III

6. Give the meaning and relevance of Value Chain Analysis. Explain the types of activities associated with it.

मूल्य शृंखला विश्लेषण के अर्थ एवं प्रासंगिकता का वर्णन कीजिये। इससे सम्बद्ध विभिन्न क्रियाओं की व्याख्या कीजिये।

Write notes on:

4×4

निम्न पर टिप्पणी लिखिये:

(a) Quality Costing

गुणात्मक लागत निर्धारण विधि

(b) Activity bases costing

क्रिया आधारित लागत निर्धारण विधि

(c) Target costing

लक्ष्य लागत निर्धारण विधि

(d) Life cycle costing

जीवन चक्र लागत निर्धारण विधि

### Unit-IV

### इकाई-IV

8. A company currently operating at 80% capacity has the following particulars:

( 7 )

73871

	Rs.
Sales	32,00,000
Direct materials	10,00,000
Direct labour	4,00,000
Variable overheads	2,00,000
Fixed overheads	13,00,000

An export order has been received that would utilize half the capacity of the factory. The order cannot be split i.e., it has to be taken in full and executed at 10% below the normal domestic prices, or rejected totally.

एक कम्पनी जो वर्तमान समय में 80% उत्पादन क्षमता पर कार्य कर रही है, उसने निम्नांकित विवरण उपलब्ध कराये है:

	₹
विक्रय	32,00,000
प्रत्यक्ष सामग्री	10,00,000
प्रत्यक्ष श्रम	4,00,000
परिवर्तनशील उपरिव्यय	2,00,000
स्थिर उपरि व्यय	15,00,000

एक निर्यात आदेश प्राप्त हुआ है जो कारखाने की आधी उत्पादन क्षमता का उपयोग कर लेगा। इस निर्यात आदेश को विभाजित नहीं किया जा सकता अर्थात् इसको पूरी तरह स्वीकार करना पड़ेगा और इसे घरेलू कीमतों से 10% कम पर स्वीकार करना होगा अथवा इसे पूर्ण रूप से अस्वीकार करना पड़ेगा।

( 8 )

73871

The alternatives available to the management are:

प्रबन्धन को उपलब्ध विकल्प निम्नांकित हैं-

- (i) Reject the order and continue with the domestic sales only (as per presently); or
- (ii) Accept the order, split capacity between overseas and domestic sales and turn away excess domestic demand.

आदेश को अस्वीकार कर दें तथा केवल घरेलू विक्रय ही करे (जैसा कि वर्तमान में चल रहा है); या

आदेश स्वीकार कर लें, उत्पादन क्षमता को विदेशी एवं देशी विक्रय में विभाजित कर दें तथा अतिरिक्त घरेलू मांग को अस्वीकार कर दें।

Prepare, a comprehensive statement of profitability and suggest the best alternative.

लाभदायकता का एक विस्तृत विवरण तैयार कीजिये तथा सर्वोत्तम विकल्प का सुझाव दीजिये।

9. (a) What are the prerequisites and problems of responsibility accounting?

उत्तरदायित्व लेखांकन की पूर्वापेक्षायें एवं समस्यायें क्या हैं?

- (b) Give the steps of effective reporting and its uses?

प्रभावी रिपोर्टिंग के सोपानों एवं उसके प्रयोगों की व्याख्या कीजिये।

2×8